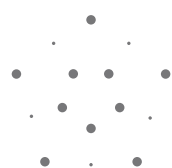


Rapport annuel 2025



la belle étoile

ÉTABLISSEMENT SOCIO-PROFESSIONNEL



Vivre à La Belle Etoile ...



Les vidéos

Nous avons fait des vidéos pour montrer ce qu'il s'est passé à la Belle Etoile en 2025.

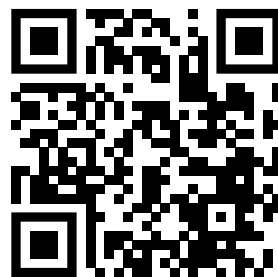
Il faut scanner les QR codes avec le natel.



2025 aux foyers Maïa et Adhara



Souvenirs de l'année aux appartements



Souvenirs du marché de Noël



La Belle Etoile est dirigée par un conseil de fondation.

Le conseil de fondation prend des décisions importantes pour le fonctionnement de la Belle Etoile.

Jean-Luc Mossier est le président du conseil de fondation.

Jean-Luc Mossier a écrit ce texte.

Mot du président

Les départs de collaborateurs

En 2025, il y a eu beaucoup de changements à la Belle Etoile.

- 4 collaborateurs sont partis à la retraite.
- 2 collaborateurs ont quitté leur travail.
- 2 collaborateurs ont été absents pendant plusieurs semaines.

Malgré ces changements, les autres collaborateurs ont continué à faire du bon travail.

Les remplaçants ont aussi beaucoup aidé.

Quand un collaborateur part, il est difficile de trouver rapidement un éducateur ou un moniteur avec une formation.

Le conseil de fondation remercie tous les collaborateurs pour leur travail.

Rénovation des bâtiments

Il est important de rénover les bâtiments de la Belle Etoile.

Nous avons déjà changé les fenêtres du foyer.

Nous avons demandé de l'argent pour continuer les travaux.

Nous aimerions par exemple :

- changer des fenêtres
- réparer le toit
- mieux isoler les bâtiments.

Ces travaux sont importants.

Ils permettent d'avoir des bâtiments plus agréables.

Ils permettent aussi de mieux s'y sentir.

L'avenir de la Belle Etoile

La Belle Etoile a 30 ans.

Nous devons réfléchir à son avenir.

Aujourd'hui, les bâtiments sont trop petits.

Nous cherchons des solutions pour avoir plus de place.

Nous voulons que les bénéficiaires et les collaborateurs aient suffisamment de place et se sentent bien.

Pour le moment, aucune décision n'a été prise.

Nous sommes encore en train de réfléchir.

Merci

L'année 2025 a été difficile.

Mais, malgré les difficultés, tout s'est bien passé.

Jean-Luc Mossier dit merci à plusieurs personnes :

- à Rosa Perroud, la directrice
- aux responsables d'équipes
- aux collaborateurs
- à ses collègues du conseil de fondation

Le plus important est de continuer à travailler ensemble.

Nous voulons que les bénéficiaires soient bien accompagnés.

Ce texte a été écrit par Jean Luc Mossier qui est le président du conseil de fondation.



décors conçus par l'atelier Cinq, automne 2025
peinture et collage papier de soie



exposition de céramique
interinstitutionnelle au Port
à Fribourg, juillet 2025

Quand la qualité prend son envol ... à dos de tortues

Pourquoi avons-nous un système qualité ?

Une institution comme la Belle Etoile doit être bien organisée.

Elle doit aussi s'assurer que les bénéficiaires sont bien accompagnés.

Pour cela, la Belle Etoile utilise un système de management de la qualité.

On peut aussi dire SMQ.

On peut aussi dire un système de qualité.

Le système de qualité aide la Belle Etoile à :

- bien organiser son travail
- expliquer comment les choses doivent être faites
- vérifier que le travail est bien fait
- améliorer les choses quand c'est nécessaire.

Le système de qualité contient différents documents.

Ces documents expliquent comment nous travaillons.

Par exemple :

- le règlement des ateliers
- les règles de sécurité .

Tous ces documents sont classés dans le système de qualité.

Comment savons-nous si notre travail est de qualité ?

En 2025, deux personnes sont venues à la Belle Etoile pour regarder comment nous travaillons.

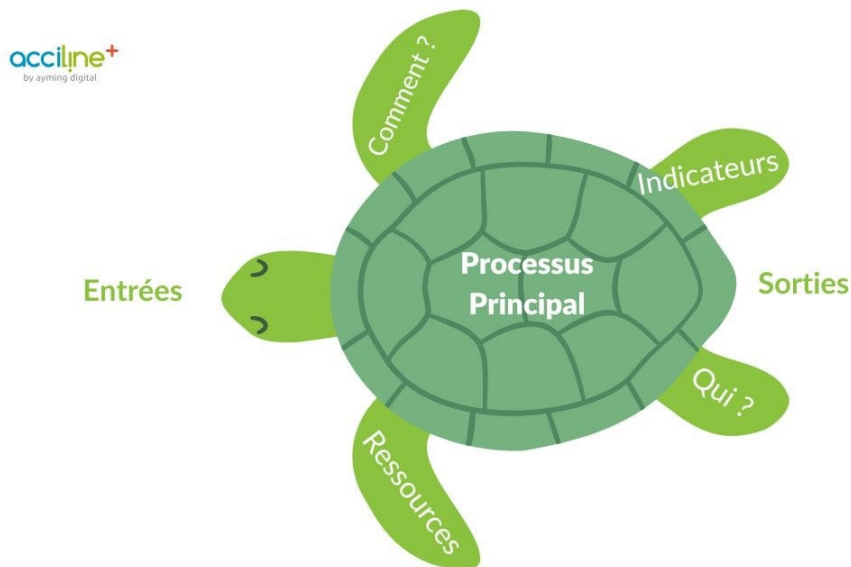
Elles nous ont proposé des choses à améliorer.

Des collaborateurs ont travaillé pour mettre en place ces améliorations.

Les tortues de Crosby

À la Belle Etoile, nous utilisons une image pour expliquer comment nous travaillons.

Cette image est une tortue. Ce n'est pas une vraie tortue.
C'est la tortue de Crosby.



Sur la tortue, nous pouvons notamment expliquer :

- le matériel dont nous avons besoin
- qui fait quoi
- pourquoi nous travaillons de cette manière

Chaque secteur a rempli sa tortue.

Nous avons maintenant plusieurs tortues.

Elles expliquent comment fonctionnent différents secteurs de la Belle Etoile, par exemple :

- les appartements supervisés
- les ateliers
- les foyers
- le secrétariat

Les tortues de Crosby nous aident donc à mieux comprendre comment la Belle Etoile est organisée.

Mais ce serait quand même sympa d'avoir de vraies tortues dans le jardin de la Belle Etoile !

Le document « Bienvenue à la Belle Etoile »

En 2025, nous avons écrit un nouveau document.

Ce document s'appelle « Bienvenue à la Belle Etoile ».

Il explique des choses importantes sur l'accompagnement des bénéficiaires.

Dans ce document, on trouve par exemple :

- les critères d'admission
- le règlement des ateliers
- le concept d'accompagnement

Ce document explique comment nous travaillons à la Belle Etoile.

Il aide les collaborateurs à travailler de la même manière.

La qualité évolue tout le temps

Le système de qualité de la Belle Etoile évolue tout le temps.

Les collaborateurs aident le système de qualité à évoluer.

Le système de qualité permet d'améliorer notre travail.

Cela prend du temps.

Le travail sur le système de qualité n'est jamais complètement terminé.

Nous pouvons toujours avoir de nouvelles idées.

A la Belle Etoile, personne ne travaille uniquement sur le système de qualité.

Plusieurs collaborateurs travaillent ensemble pour améliorer le système de qualité.

Rosa Perroud remercie ces personnes.

Ce texte a été écrit par Rosa Perroud qui est la directrice de la Belle Etoile.

Quelques chiffres pour 2025

Les collaborateurs

Les collaborateurs sont par exemple :

- Les éducateurs
- Les moniteurs
- Les secrétaires
- La directrice

A la Belle Etoile, il y a :

65 collaborateurs	
20 hommes	45 femmes

Ils ont en moyenne 44 ans.

Ils travaillent à la Belle Etoile depuis en moyenne 8 ans.

Les bénéficiaires

Les bénéficiaires sont les personnes qui vivent à la Belle Etoile ou travaillent dans les ateliers.

A la Belle Etoile, il y a :

44 bénéficiaires	
27 hommes	17 femmes

Ils sont âgés en moyenne de 47 ans.

- Le bénéficiaire le plus âgé a 78 ans.
- Le bénéficiaire le plus jeune a 18 ans.

Ils travaillent en moyenne à 83%.

Ils vivent ou travaillent à la Belle Etoile depuis en moyenne 14 ans.

L'argent de la Belle Etoile

Les comptes d'exploitation

Les comptes d'exploitation permettent de voir combien la Belle Etoile a reçu d'argent et combien elle a dépensé d'argent.

Ce que la Belle Etoile a dépensé :

	En 2025	En 2024
Salaires des collaborateurs	4'034'000 fr	3'903'000 fr
Matériel pour la pharmacie (crème, savon...)	3'500 fr	3'500 fr
Nourriture et boissons	174'000 fr	186'000 fr
Produits pour le ménage (lessive, détergent...)	18'000 fr	16'000 fr
Entretien des machines et des bâtiments	125'000 fr	109'000 fr
Loyer payé à la banque	294'000 fr	304'000 fr
Factures d'eau et d'électricité	87'000 fr	80'000 fr
Sorties et loisirs	8'000 fr	4'800 fr
Bureau	156'000 fr	159'000 fr
Outils et matériel pour les ateliers	28'000 fr	22'000 fr
Autres frais	31'000 fr	28'000 fr
Total de l'argent que la Belle Etoile a dépensé	4'960'000 fr	4'815'000 fr

Ce que la Belle Etoile a gagné :

	En 2025	En 2024
Pensions des foyers et des appartements, transports	1'135'000 fr	1'106'000 fr
Ventes de la boutique	175'000 fr	172'000 fr
Autres ventes (location des salles)	21'000 fr	24'000 fr
Ce que donne le canton de Fribourg à la Belle Etoile	3'630'000 fr	3'510'000 fr
Total de l'argent que la Belle Etoile a reçu	4'960'000 fr	4'815'000 fr

Les chiffres du tableau ont été arrondis.

Le tableau compare les chiffres de l'année 2024 et de l'année 2025.

La Belle Etoile a reçu autant d'argent que ce qu'elle a dépensé.



décors conçus par l'atelier Cinq, marché de Noël 2025

Les bilans

Les bilans montrent combien la Belle Etoile possède de biens.

Les biens se sont par exemple :

- l'argent dans la caisse
- l'argent à la banque
- la valeur des bâtiments

Ce que la Belle Etoile possède :

	En 2025	En 2024
L'argent dans la caisse et à la banque	309'000 fr	304'000 fr
L'argent que des personnes nous doivent	187'000 fr	148'000 fr
L'argent que le canton nous doit	51'000 fr	17'000 fr
La valeur du matériel	69'000 fr	62'000 fr
De l'argent que nous n'avons pas encore facturé ou encaissé	507'000 fr	602'000 fr
La valeur des bâtiments et du jardin	4'370'000 fr	4'400'000 fr
La valeur des machines, des meubles, des outils et des ordinateurs	335'000 fr	342'000 fr
La valeur des véhicules	66'000 fr	96'000 fr
Total de ce que la Belle Etoile possède	5'893'000 fr	5'976'000 fr

L'argent qui permet de financer la Belle Etoile :

	En 2025	En 2024
Les dettes (l'argent prêté par la banque)	935'000 fr	829'000 fr
Factures que la Belle Etoile doit encore payer	304'000 fr	374'000 fr
Factures que la Belle Etoile doit encore payer, mais que nous n'avons pas encore reçues	26'000 fr	75'000 fr
La dette hypothécaire (l'argent prêté par la banque pour construire les bâtiments)	4'500'000 fr	4'200'000 fr
L'argent pour refaire les fenêtres du foyer	0 fr	375'000 fr
Les dons pour la Belle Etoile	113'000 fr	124'000 fr
L'argent donné à la Belle Etoile à sa création	2'000 fr	2'000 fr
Total de l'argent que la Belle Etoile doit rembourser	5'893'000 fr	5'976'000 fr

ATELIER CINA

6'258
pièces de
puzzle
placées

ATELIER BOIS

21'815
fermetures
d'enveloppes pour la
mise sous pli

ATELIER SOUS-TRAITANCE

1'846'000
pas faits par l'équipe
lors des balades
journalières
(1'300 km)

ATELIER TERRE

339
pièces
commandées

JARDIN ET ANIMAUX

1
nouveau
poulailler

ATELIER CUISINE

686
kilos de fruits
mis à disposition
pour les
pauses



marché du Port à Fribourg, juillet 2025

Conseil de fondation

Jean-Luc Mossier, président
Jean-Pierre Vauthey, vice-président
Daniel Figini, membre
Pierre-Alain Genoud, membre
Lucienne Marilley, membre
Anne Oberson, membre
Steve Perroud, membre

Rosa Perroud, voix consultative
Christine Deschenaux, secrétaire

Collège de direction

Rosa Perroud, directrice
Tareik Boukhris, responsable du Foyer Maïa
Jérôme Fornerod, responsable des Ateliers
Françoise Laville, responsable des Appartements supervisés
Géraldine Moret-Romanens, responsable des Ateliers
Christophe Moura, responsable du Foyer Adhara
Claude Vauthey, responsable intendance et entretien
puis dès novembre Laurent Yersin

Auditeurs



Remerciements

Nous remercions toutes les personnes qui nous soutiennent.

Service de la prévoyance sociale SPS
Office AI du canton de Fribourg
Préfecture de la Veveyse
Commune de Châtel-St-Denis
La Loterie Romande



ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG

N'hésitez pas

- à visiter notre site www.belle-etoile.ch

- à nous suivre sur Instagram



fondation_la_belle_etoile



- à nous rendre visite à la boutique, du lundi au vendredi de 9h00 à 12h00 et de 13h30 à 17h00

Toute l'année, de nombreuses personnes soutiennent la Belle Etoile. Elles soutiennent la Belle Etoile de différentes façons.

Par exemple :

- être membre de la Belle Etoile
- faire un don
- acheter des produits de notre boutique
- travailler avec la Belle Etoile comme entreprise partenaire
- vendre nos objets
- visiter notre marché de Noël.



Merci à toutes ces personnes !

IBAN pour vos dons :
CH70 0076 8300 1392 4560 1
BCF Châtel-St-Denis
En faveur de la Fondation
La Belle Etoile
1618 Châtel-St-Denis

OU



Fondation Belle Etoile-DON anonyme

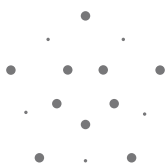


A noter

notre prochain marché de Noël aura lieu

- le vendredi 27 novembre de 17h à 20h
- le samedi 28 novembre de 10h à 15h30

La boutique de Noël sera ouverte jusqu'au mercredi 23 décembre 2026 selon les horaires habituels (fermé le mardi 8 décembre).



la belle étoile

ÉTABLISSEMENT SOCIO-PROFESSIONNEL